

Mesdames les Présidentes,

Messieurs les Présidents,

Mesdames et Messieurs,

Avant de commencer, je souhaite saluer chaleureusement Emmanuelle, Brigitte et Patrice.

Chers amis,

« Représenter le Mouvement sportif et défendre ses intérêts dans tous les domaines le concernant directement ou indirectement [...] et développer son apport sociétal mais aussi social, économique et culturel au bénéfice de la France. » [...]

« Valoriser et développer l'apport sociétal et économique des actions du CNOSF, des fédérations sportives, des relais territoriaux [...] au bénéfice de la France ».

La lecture partielle de ces deux articles de nos statuts illustre la grandeur de notre tâche et notre devoir au service du sport français.

Elle met en évidence -et par rebond- tous les manques, et tout ce qui nous reste à accomplir.

Nous avons, il faut le dire, beaucoup à faire.

Au moment où nous allons entrer dans une olympiade déterminante, sommes-nous satisfaits de la manière dont le sport est considéré ?

Tous, ici, nous sommes convaincus que notre parole est trop peu audible voire mésestimée à l'aune de ce que nous représentons dans le quotidien des Françaises et des Français.

Durant ce mandat, s'enchaîneront

- les Jeux de Tokyo,
- la rentrée des classes post covid, donc celles de vos clubs,
- les Jeux de Pékin,
- les élections présidentielles et législatives,
- en 23 la coupe du Monde de Rugby,
- les championnats du monde de ski,
- Sans compter les évènements internationaux que vous organisez
- et enfin, en point d'orgue, Paris 2024.

Peut-on rêver meilleure temporalité pour faire entendre notre voix ?

Le 29 juin, le Comité National Olympique et Sportif Français va vivre un moment capital.

Et ma conviction est connue :

Nous devons faire de ces quatre années, un mandat **Utile pour le sport et Efficace pour le CNOSF et pour vous ses 108 membres**, vous.

- **Utile pour le sport cela veut dire que** notre Comité doit retrouver sa dimension Politique, dans une logique d'engagement, d'impact et de responsabilisation, qui nous fait tant défaut.
- **Efficace pour le CNOSF et pour ses 108 membres, cela veut dire que** d'ici les Jeux de Paris 2024, notre Comité doit devenir un véritable Centre de Ressources, de Recherche et d'Innovation à votre service.

Utile pour le sport, c'est à la fois renforcer le rôle politique du Mouvement sportif mais aussi incarner, revendiquer et transmettre les valeurs du sport, partout et tout le temps.

Quand je parle d'un CNOSF à « **vocation politique** » c'est au sens noble du terme, pour servir nos intérêts et notre cause et peser dans le débat public à la place qui doit être la nôtre.

Admettons-le ! C'est cette dimension qui nous manque pour exister à l'instar de ce qu'est la Culture, par exemple. Le traitement accordé à la Loi, au Pass'Sport et au dossier des CTS en est une parfaite illustration.

Oui, il nous faudra affirmer ce que nous sommes et être reconnus pour ce que nous sommes !

18 millions de licenciés, 160.000 associations, 108 membres, ce n'est pas rien !

C'est une part essentielle du monde associatif, et, nous nous devons de défendre et de porter haut les valeurs de notre modèle.

Dans les mois qui viennent, cela passera par un redimensionnement et une revalorisation de notre relation avec les Pouvoirs Publics.

Avec l'exécutif, et particulièrement avec l'Agence Nationale du Sport dont je revendique, au nom du Mouvement sportif, la présidence ou a minima la coprésidence.

Très rapidement, il nous reviendra d'être force de propositions pour l'après Mai 2022 et le nouveau mandat présidentiel.

Pour nos territoires, là où le sport se vit partout, nous renforcerons notre collaboration avec les élus locaux et leurs associations représentatives

Cette dimension politique passe par une connaissance des codes de ce monde, que je maîtrise par expérience

Parce que nous aurons fait, à terme, de notre Comité un acteur reconnu, il nous sera d'autant plus aisé **d'incarner, de revendiquer et de transmettre les valeurs du sport, partout et tout le temps.**

Désolé si pour certains cela peut apparaître comme des lieux communs, mais il me semble important de le rappeler entre nous :

- Si le sport c'est avant tout de la pratique et parfois ou souvent de la compétition, c'est surtout un mode de vie.
- C'est un outil unique du vivre-ensemble favorisant l'altruisme, l'inclusion, la persévérance et le respect de soi, de l'autre et de la règle.
- C'est une source exceptionnelle d'émotion et de partage.

En résumé, c'est l'école de la vie.

Aussi, le CNOSF, sa présidente ou son président, auront pour Grande mission de marteler inlassablement l'apport du sport dans notre société et d'en être, en votre nom, le premier ambassadeur.

- **d'abord dans notre relation avec le système éducatif.**

Chacun est conscient que la place du sport y est largement insuffisante. Nous devons nous attacher à promouvoir une véritable culture sportive, et les dispositifs appropriés, dans l'Éducation nationale et dans l'Enseignement supérieur.

A ce titre, l'expérimentation « *30' d'activité physique quotidienne à l'école* » est très intéressante et novatrice. Elle ouvre un champ pour reposer le sujet récurrent des rythmes scolaires. Leur aménagement nous permettrait de lutter contre le fléau de la sédentarité et de la dépendance aux écrans.

Nous travaillerons avec la Conférence des Présidents des Universités pour accroître la place du sport dans la vie étudiante.

Il nous revient aussi de favoriser le rapprochement entre les Collectivités locales, l'école et vos clubs afin de faire aboutir un projet éducatif commun.

- **Ensuite, notre responsabilité sociétale et environnementale.**

Au quotidien, dans vos fédérations et dans cette maison, ont été intégrées les préoccupations sociétales et environnementales. Pour autant, nous devons être encore plus allant pour les mettre au cœur de notre stratégie, de nos manières de fonctionner et dans nos prises de décisions.

Notre responsabilité en la matière est énorme et notre potentiel d'influence tout autant.

Que cela soit en matière de gouvernance, d'éthique ou d'environnement, nous déciderons collectivement des meilleures mesures et actions à mettre en œuvre.

Pour ce qui est de l'impact social comme environnemental, nous nous doterons rapidement de méthodes, d'expertises et d'outils d'évaluation, qui fassent référence et soient partagé par tous.

Vous l'avez compris, le rôle du CNOSF ici est de soutenir et sensibiliser ses membres, plutôt qu'agir en grand ordonnateur.

- **En matière de Santé, je me permets de le dire :**

Pour moi, le « Sport santé » est devenue une appellation « fourre-tout ». En effet, elle englobe une multitude d'actions efficaces bien évidemment, mais trop souvent disparates et sans lien particulier ou complémentaire les unes avec les autres.

Pour redonner tout son sens, sa puissance et sa visibilité à cette thématique, pour convaincre nos concitoyens, je vous proposerai de choisir, avec l'expertise de professionnels, une Grande Cause Santé annuelle, et nous la porterons tous ensemble, à tous les échelons et partout sur le territoire.

Nous pourrons démontrer alors notre capacité et notre force de rassemblement.

Mesdames et Messieurs, chers amis,

Nous le savons, dans trois ans, la France accueillera le monde à l'occasion des Jeux de Paris. Ce mandat doit être une opportunité, un atout pour développer le sport dans notre pays.

C'est donc tout l'enjeu de la construction de « l'Héritage » qui se pose.

Et si le COJO s'est pleinement investi sur le sujet, nous sommes conscients que naturellement il est appelé à disparaître.

Il en va de la responsabilité de notre Comité avec ses 108 membres, de « reprendre la main » et dès maintenant d'endosser le costume d'architecte.

Nous créerons donc un Comité de Pilotage, qui nous permettra, en osmose et partenariat avec le COJO, de générer les moyens, les actions, les programmes pour infuser plus de sport.

Ainsi, notre Mouvement sportif retrouvera la plénitude de son rôle de Fondateur dans Paris 2024, qui est, rappelons-le, un projet national d'envergure internationale.

Afin de relever tous ces défis, la relation de la nouvelle équipe élue devra s'inscrire dans un nouveau rapport avec ses 108 membres.

Et avant même de parler d'Organisation ou de Gouvernance, je souhaite que nous établissions de nouveaux liens entre nous, à base d'empathie et d'écoute, dans le respect de nos différences et avec l'assurance que notre diversité est une force.

Dès maintenant, prévoyons de nous retrouver au retour de Tokyo à l'occasion d'« Universités d'été », que je souhaite pérenniser.

Tous réunis durant quelques jours de travail et de convivialité, nous apprendrons à mieux nous connaître, nombre d'entre vous ayant été élus il y a seulement quelques semaines.

Nous aurons le temps d'échanger sur les spécificités et les problématiques des uns et des autres et sur ce qui nous rassemble.

Nous pourrons phosphorer pour décider des grands axes de l'année sportive et de l'Olympiade à venir.

EFFICACE

Pour que le CNOSF exerce pleinement sa fonction, il se doit d'être **Efficace pour lui-même et pour vous, ses membres.**

Or, trop souvent, il n'est pas perçu comme tel et cela doit profondément changer.

Nous nous devons d'être plus performants avec comme mot d'ordre « Redynamiser ».

Nous devons nous adapter aux nouveaux enjeux de consommation du sport, comme certains d'entre vous l'ont déjà fait, et répondre aux défis des nouvelles formes de pratiques.

Compte tenu de nos accords avec le COJO, né de la cessions de nos droits marketing, je lancerai un audit financier dès le lendemain de l'élection. Ses conclusions seront partagées et nous pourrons ainsi évaluer la réalité des moyens existants pour agir.

Agir parce que le CNOSF doit être dans l'action.

Je souhaite créer un [Centre de Ressources, de Recherche et d'Innovation \(C2RI\)](#).

Mainte fois évoqué, attendu par nombre d'entre vous, ce projet n'a jamais vu le jour. Grâce à cet outil, notre Comité remplira alors une fonction de soutien, d'expertise, et d'accompagnement pour vous, ses membres, tant dans la gestion opérationnelle du quotidien que dans le nécessaire travail de réflexion et de prospection.

A la fois espace de mutualisation et plateforme de l'écosystème, vous disposerez ainsi en permanence de ressources dédiées et inédites.

Très concrètement, ce centre vous offrira un accompagnement à la recherche de financements alternatifs et complémentaires. A nous d'aller les chercher !

A l'instar de la Maison des universités, je souhaite élaborer et vous proposer une offre de formation dans des domaines comme le média-training, les langues, les réseaux sociaux, etc ...

Chers amis,

Nous disposons d'un joyau, la mobilisation [bénévole](#), vitale à notre organisation et notre développement.

Quand plus de 3 millions de bénévoles gèrent et encadrent la pratique, des milliers d'autres, comme vous, s'investissent comme dirigeants et font vivre les instances à tous les échelons.

Or, ces différentes formes d'engagement sont trop peu considérées. Nous travaillerons donc à être source de propositions pour les valoriser et convoquerons des Etats Généraux dédiés.

Se pose aussi la question de l'emploi sportif. Nous définirons, avec nos partenaires, une politique d'emploi ambitieuse pour répondre aux nombreux besoins.

Bien qu'il ne dépende pas directement du CNOSF, le [Haut-niveau](#) est pour moi un sujet sensible, vous vous en doutez.

Au-delà de notre responsabilité avec la délégation française aux Jeux Olympiques, c'est vous les Fédérations qui façonnez le Haut-niveau français, c'est vous qui faites sa force et sa réussite.

Le CNOSF devra donc vous représenter, relayer vos attentes et vos messages au sein de l'ANS. Nous pourrons ainsi réinterroger les politiques menées et l'organisation qui en découle.

En matière internationale, je vous propose une stratégie articulée autour de trois axes :

1. Notre rôle phare dans le développement et la mise en œuvre de la diplomatie sportive
2. La solidarité au sein du Mouvement olympique et paralympique à travers l'optimisation des aides financières
3. L'affirmation de notre positionnement et celui de vos élus dans les instances internationales

Pour mener à bien toutes ces actions, notre **fonctionnement doit être profondément rénové**.

En matière de gouvernance, je veux vous donner l'opportunité d'une plus grande implication, d'une plus grande responsabilité. C'est en exerçant notre pouvoir de rassemblement et d'animation que nous serons plus forts.

Concrètement, les membres du Bureau se verront confier des mandats de missions et les moyens de les exercer. De même, le pouvoir des commissions thématiques sera accru et leurs travaux pris davantage en compte.

La relation du CNOSF avec ses organismes déconcentrés doit être profondément repensée. Ceux-ci bénéficieront de pouvoirs renforcés. Sur les territoires, ce sont eux qui « connaissent » et qui « font », en lien avec vos comités et vos ligues.

Enfin, notre Comité et plus largement le Mouvement sportif, devra s'investir dans des actions spécifiques au service de l'égalité réelle, et notamment de la parité.

Il faut se dire les choses : toute notre volonté d'agir ne tiendra que si nous arrivons à nous doter de moyens financiers, pour garantir la mise en œuvre de notre projet. Il nous faudra donc être proactif en matière de **développement économique**, notamment dans l'optique post 2024. Nous avons trois ans pour anticiper et innover.

L'enjeu est clair : pérenniser les relations et contrats avec les Partenaires de Paris 2024, à l'issue des Jeux et/ou se préparer à en nouer d'autres.

Afin de faire de notre Comité un véritable Centre de Ressources, de Recherches et d'Innovation pour vous, les Fédérations, nous créerons une Direction dédiée à l'Action Economique.

Nous nous attacherons ainsi à générer de nouvelles ressources, à trouver de nouveaux financements, en s'appuyant sur le formidable élan des Jeux en France.

Avec cette nouvelle organisation, notre Comité pourra aussi vous accompagner dans votre transformation numérique.

Voici ce que je vous propose pour que nous fassions de ces quatre années, un mandat **Utile pour le sport et Efficace pour le CNOSF et pour ses 108 membres.**

Mais avant cela, il me semble essentiel que le nouveau président du CNOSF s'engage à prendre à bras-le-corps quelques urgences et priorités.

1/ vous accompagner dans la sortie de crise en étant tout à la fois :

- le promoteur d'une grande campagne nationale de mobilisation à la rentrée
- le porte-parole et le représentant du Mouvement sportif
- le catalyseur des nombreuses initiatives et actions que vous avez déjà lancées

2/ Se saisir des grandes questions d'actualité : la finalisation du Pass'Sport, le dossier épineux des CTS.

3/ Evidemment, se préoccuper de la présence et du bien-être de nos Athlètes, de notre Equipe de France, de vous, les Fédérations à Tokyo. Dans

cette optique, je rencontrerai dès que possible, Michel Vion, notre chef de mission.

Pour conclure quelques mots plus personnels sur ma démarche et la vision du Président que je veux être.

Le sport, ça a été mon école, mon université, mon entreprise et mon association. Le sport c'est ma vie, c'est l'engagement de ma vie.

Je veux mettre à profit mon expérience de champion olympique, de dirigeant fédéral ou de président de club, de journaliste sportif, ou de Conseiller du Président de la République auprès duquel j'ai pu, dès le début m'investir pour Paris 2024, pour construire ensemble, pour faire ensemble.

Ma porte sera toujours ouverte et j'aurais besoin de votre adhésion, de votre enthousiasme et de toutes vos compétences pour réussir ensemble une grande et belle olympiade.

Comme le 1^{er} août 1980, je suis prêt.

Je vous remercie.